

# Beretning AKM 2009–2010

17/6–10

Kampagneåret 2009–2010 som vi skal aflægge beretning for i aften, blev et godt produktions år for AKM igen. Danmarks laveste stivelsesbrug, pr. 100 kg. mel og den fabrik i Danmark med de laveste produktions omkostninger pr. 100 kg. mel. Ret imponerende, da vi ikke har den største produktion, og derfor ikke kan gøre gavn af stordrifts fordel.

Vi har dygtige medarbejder, som ved hvordan processen skal køre, samtidigt med at de holder hinanden op på at bruge mindst mulig energi, vand og hjælpe stoffer til processen.

Økonomisk set et godt år for selve fabrikkens drift. Besparelser på næsten alle områder. En stram styring af alle omkostninger. Økonomisk set er året for fabrikkens andelshavere, ikke noget at råbe "hurra" for, men under de givende markedsforhold, finder bestyrelsen resultatet tilfredsstillende. Resultatet er opnået af meget sikker drift, og højt udbytte af mel og protein.

Nettoomsætningen blev godt 106 mio. med et resultat på 2,9 mio. mod 22,5 mio. sidste år. Vi kan derfor kun udbetale en restbetaling på gns. 16 øre pr. kg. stivelse. Her af udgør den gns. udbetaling vedr. kvalitetstillæg, fragt, og højst stivelses tillæg, 10 øre pr kg. stivelse. Jeg lovede til avlermødet i februar, at AKM ikke ville komme ud med røde tal på bundlinjen. Det har vi holdt.

## Strategi

En hver virksomhed, skal have en strategi. AKM's strategi er at investeringerne skal kunne tilbage betales, i løbet af relativ kort til. Strategien er samtidigt en ballast. Planlægning, overblik og hårdt arbejde plus sparsomlighed skal der også til. Sagt på en anden måde, fornuftige økonomiske dispositioner, giver en grad af frihed som gør en til herre i eget hus. Fabrikkens og andelshavernes samlede økonomi, skal være i balance, så begge parter er tilfredse. Det må være opgaven, men det gør ikke noget at vi er sparsommelige, når det er andres penge vi er valgt til at administrere. Men en strategi er ikke noget fastlåst. Ændrer verden sig som nu, skal vi også gerne tilrette strategien lyn hurtigt.

Vi har i KMC det sidste år, arbejdet med at udvikle og tilpasse KMC. Første skridt var i budgetlægning i august 2009, med en spareplan på 9 mio. som er under gennemførelse. Nu kommer så en målrettet strategi med udvikling af flere høj værdi produkter, derivater, funktionelle ingredienser, og fiber og proteiner. Vi er

af den klare overbevisning, at der skal forædling til for at øge indtjeningen. Når afkoblingen finder sted, er opgaven at hente 10 til 13 kr. pr tønde kartofler, ved prisstigninger og øget salg af højværdiprodukter, og ved besparelser i KMC og på tværs af fabrikkerne.

Vi har med dygtig lobby arbejde, fået reduceret de varslede energiafgifter. Vi kæmper også på alle fronter, for at få pesticidafgiften tilbageført til kartoffelervet. Som noget nyt er der stor usikkerhed, om vi kan beholde vor vandindvindingstilladelse. Vanding er en livsforsikring i kartoffel-avlen, og fuldstændigt umulig at undvære. Vi vil tabe kvalitet og mængde. Tænk lige på om vi ikke skulle kunne vande en Sarturna-mark, en juli dag, i 30 graders varme. Så tror jeg at der bliver en meget kort kampagne på danske kartofler. Vi gør alt nu sammen med Landbrug & Fødevarer, for at gøre politikerne klar over at vi ikke kan undvære kunstvanding. Samtidigt skal vi gøre vores kommuner, opmærksomme på at udkants Danmark vil blive en realitet meget hurtigt hvis landbruget forsvinder.

## **PULVERFABRIK**

Pulverfabrikken kører godt. Vi laver Granules og Flakes, som aldrig før. Priserne er lidt lavere lavere end sidste år, men ikke ramt så hårdt af finanskrisen som melodien. Vi har udbetalt 20 kr. pr. tønder a'conto, og for nylig 10 kr. mere. Vi forventer ved regnskabsafslutning, yderligere at kunne betale mere. Jeg kan ikke sige endnu, hvor meget. Markedssituationen for Granules og Flakes, er i bedring, samtidigt med at vi har fået flere små kunder, går det rigtigt godt med afsætningen. Der er glædelig at pulverfabrikken er på rette vej.

## **Afslutning**

Vi har set enorme prisfald vi har haft på kartoffelmel – nærmest frit fald, på grund af finanskrisen og store lagre. Det lysner nu. Der sælges meget mel til Asien, fra hele Europa, da Asien er plaget af tørke og biller i Tapioka rødderne, som de laver stivelse af. Overgangslageret i KMC, falder fra 50.000 tons, til 35.000 tons – et mere acceptabelt niveau. Vi kan nu se mange lyspunkter, men det vil først slå igennem i 2012, da fabrikernes regnskaber er forskudt, med KMC. AKMs budget ser meget stramt ud i 2010–2011, og jeg kan derfor ikke love nogen restbetaling til næste år.

Til slut vil jeg rette en stor tak til samarbejdspartnere, medarbejdere og bestyrelse, for et godt samarbejde. En stor tak til jer andelshavere for opbakning

og gode kartofler. Tak til KMC og dens bestyrelse og medarbejdere, for et godt samarbejde.

Så vil jeg gerne på vegne af andelshavere og bestyrelse, rette en stor tak til direktør, Jørgen Bæk. Der er ikke nogen tvivl at AKM, bliver drevet økonomisk og forsvarligt i dine hænder. Til slut vil jeg ønske alle en god vækst sæson.

Bestyrelsesformand for AKM

Martin Arvad